



GUICHET D'ECONOMIE LOCALE DU SUD BENIN
(GEL Sud Bénin)

RAPPORT DE L'EVALUATION POST INTERVENTION GEL 2016

Janvier 2017

Guichet d'Economie Locale du Sud Bénin (GEL Sud Bénin)
Enregistré sous le numéro : 3/045/PDM-C/SG/STCCD
Bureau sis à Lokossa, Quartier SAGUE, E-mail : gelsudbenin@gmail.com, Tél : 22 41 03 06

Table des matières

1. INTRODUCTION.....	4
• Contexte	4
• Objectifs	5
L'objectif de la présente activité est d'évaluer les changements induits par les appuis du GEL aux entreprises accompagnés. Il s'agit de façon spécifique de :	5
- Centraliser les entreprises accompagnées par le GEL en 2016 par catégorie (MPE ou Coopérative) et par sexe, et par secteur d'activités,.....	5
- Déterminer un échantillon représentatif et faire une enquête pour mesurer les performances des entreprises en terme d'emplois créés et des revenus générés,.....	5
- Analyser l'utilisation des revenus et son impact sur le ménage du promoteur.	5
• Résultats attendus.....	5
Au terme de l'activité :.....	5
- La liste complète des bénéficiaires des appuis du GEL et leur profil est connu,	5
- Le nombre et le type d'emploi créé par ces unités de production est évalué,	5
- Le montant des revenus et l'utilisation qui en est fait est décrit.	5
2. METHODOLOGIE.....	5
• La phase préparatoire.....	5
• La phase de collecte des données.....	6
• La phase de bureau	6
3. PROFIL DES BENEFICIAIRES DU GEL.....	6
4. RESULTAT DE L'ENQUETE.....	12
• Emplois créés.....	12
• Utilisation du Revenu.....	13
Conclusion	15
ANNEXES	16

Définition des sigles et abréviations

AGR	Activité Génératrice de Revenus
CORY	Creating Opportunities for Rural Youth
CTB	Coopération Technique Belge
FAIA	Facilité d'Appui aux Filières Agricoles
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GEL	Guichet d'Economie Locale
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
LC	Louvain Coopération
MIP	Micro Projet
MPE	Micro et Petite Entreprise
OPP	Opérateur Prestataire Polyvalent
PACER	Projet d'Appui à la Croissance Economique Rurale
PEA	Projet d'Entrepreneuriat Agricole
ProCIVA	Projet Centre d'Innovations Vertes pour l'Agro-alimentaire
PSAE	Projet de Sécurité Alimentaire et Economique

1. INTRODUCTION

Contexte

Le GEL Sud Bénin est une organisation sans but lucratif enregistrée à la préfecture de Lokossa qui accompagne les initiatives entrepreneuriales au Sud du Bénin.

A cet effet, le GEL accompagne la mise en œuvre du volet entrepreneurial des projets et Programmes de Louvain coopération dans le Mono. Aussi, il offre des prestations en services non financiers aux partenaires techniques financiers du Bénin (FIDA, CTB, GIZ, CORY, etc.) pour une mise en œuvre réussie de leur intervention.

La vision du GEL Sud Bénin est *d'être à l'horizon 2020 un dispositif incontournable de promotion de l'entrepreneuriat au service du développement économique au Sud du Bénin* et sa mission Sa mission est *d'accompagner les entrepreneurs et candidats à l'emploi indépendant en mettant à leur portée des services adaptés à leur besoin de création, d'organisation et de gestion de la micro, petite et moyenne entreprise.*

Ainsi, le GEL Sud Bénin accompagne les porteurs de projets, individuels ou organisés, dans la création et/ou le développement de leurs AGR et/ou entreprises. Ceci implique également l'appui à la structuration et à l'insertion dans des filières économiques porteuses. A cet effet, il met à la disposition de sa cible un ensemble de services adaptés pour contribuer à l'amélioration de la sécurité économique de ses bénéficiaires à travers : le renforcement de leur esprit d'entreprise, l'augmentation du taux de la création d'entreprise, l'amélioration de la viabilité des entreprises appuyées, l'amélioration de la qualité des produits offerts, la diversité des partenariats et des sources de financements, l'augmentation du volume des affaires, la création d'emploi, l'augmentation des revenus et l'amélioration du bien-être.

Dans une perspective d'améliorer ses services et de les rendre plus adéquats aux besoins de sa clientèle, le GEL Sud Bénin réalise périodiquement des enquêtes Post-Intervention pour mesurer les effets et impacts de ses appuis-accompagnement. Ceci permet aussi de mesurer la contribution de ses appuis à l'amélioration de la qualité des entreprises accompagnées et donc au mieux-être des populations cibles.

Le présent rapport présente les résultats de l'évaluation Post-GEL réalisé en Décembre 2016.

Objectifs

L'objectif de la présente activité est d'évaluer les changements induits par les appuis du GEL aux entreprises accompagnés. Il s'agit de façon spécifique de :

- ✧ Centraliser les entreprises accompagnées par le GEL en 2016 par catégorie (MPE ou Coopérative) et par sexe, et par secteur d'activités,
- ✧ Déterminer un échantillon représentatif et faire une enquête pour mesurer les performances des entreprises en terme d'emplois créés et des revenus générés,
- ✧ Analyser l'utilisation des revenus et son impact sur le ménage du promoteur.

Résultats attendus

Au terme de l'activité :

- ✧ La liste complète des bénéficiaires des appuis du GEL et leur profil est connu,
- ✧ Le nombre et le type d'emploi créé par ces unités de production est évalué,
- ✧ Le montant des revenus et l'utilisation qui en est fait est décrit.

2. METHODOLOGIE

Le travail s'est déroulé en trois grandes étapes :

La phase préparatoire

Elle a consisté à élaborer les outils nécessaires pour atteindre les objectifs fixés. Elle s'est déroulée de la façon suivante :

- ✓ **Etablir la liste des entreprises à enquêter** : Il s'est agi de reconstituer le répertoire des entreprises accompagnées au cours de l'année 2016. Il ressort que le GEL a suivi en 2016 **257 entreprises** réparties dans l'ensemble des départements du Sud Bénin. La liste complète des entreprises accompagnées est annexée au présent rapport. De cette liste, nous avons retenu **un échantillon de 39 promoteurs** pour effectuer l'enquête Post – GEL.

- ✓ **Préparation des outils d'enquête** : Il consisté à faire une relecture du questionnaire Post GEL et d'élaborer un tableur Excel pour la saisie et le traitement des données devant provenir de la phase de terrain

La phase de collecte des données

Pendant deux semaines environs, l'équipe du GEL Sud Bénin a parcouru l'essentiel de ses régions de couverture concernées et tenu les séances de travail avec les promoteurs des entreprises concernées. La collecte des données s'est déroulée courant Décembre 2016. Les outils de gestion tenus par ces promoteurs et leurs déclarations ont permis de renseigner le questionnaire d'enquête Post GEL.

La phase de bureau

Elle a consisté en un premier lieu à revisiter les données collectées, à les enregistrer dans le tableur élaboré à cet effet puis à élaborer le présent rapport.

3. PROFIL DES BENEFICIAIRES DU GEL

Les bénéficiaires des services du GEL Sud Bénin sont les cibles des projets et programmes avec qui il a contractualisé à la suite d'appels à manifestation d'intérêt (en dehors du PSAE/LD) pour offrir divers services entrant dans son cadre général d'appui : ***les services non financiers pour la promotion et le développement des entreprises.***

Le tableau ci-dessous présente le cadre des différents partenariats/collaborations (***nom de la mission, les objectifs assignés et les cibles accompagnés***) du GEL Sud Bénin au cours de l'année 2016.

LOUVAIN COOPÉRATION (LC)	CTB/FAIA-Programme Agriculture	Collaboration avec le PACER/FIDA	Collaboration avec le PROCIVA/GIZ
<ul style="list-style-type: none"> • <u>Nom de la mission</u> : Projet de Sécurité Alimentaire et Economique (PSAE) • <u>Objectif</u>: La sécurité alimentaire et économique des populations bénéficiaires de nos interventions est améliorée durablement. • <u>Mission du GEL Sud Bénin</u> : Accompagner le développement entrepreneurial des cibles du PSAE par l'offre de services non financiers adaptés à leurs besoins de création et de développement d'entreprise et d'AGR • <u>Zone d'intervention</u> : les populations des 12 Communes du Mono et du Couffo • <u>Cibles</u> : Les 195 Coopératives cibles du PSAE à Bopa et Houéyogbé + leurs faïtières et les autres porteurs de projet de création ou de développement d'une activité économique 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Nom de la mission</u> : Prestation de services non financiers au profit des microprojets et projets d'entrepreneuriat agricoles financés dans les 12 Communes du Mono-Couffo • <u>Mission du GEL Sud Bénin</u> : assurer un ensemble de services d'appui-conseil et d'accompagnement économique et de gestion aux promoteurs des MIP/PEA bénéficiaires du programme Agriculture de la CTB dans le Mono-Couffo pour la mise en œuvre de leur projet et l'exploitation de leur investissement afin d'appuyer l'amélioration de la fonctionnalité et la viabilité économique de leur exploitation/entreprise. • <u>Zone d'intervention</u> : les 12 communes Des départements du Mono et du Couffo • <u>Cibles</u> : Les acteurs agricoles des filières riz et maraîchage 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Nom de la mission</u> : l'appui-conseil spécialisé en entrepreneuriat agricole et en stratégies commerciales aux opérateurs partenaires polyvalents (OPP) et aux MPE/AGR du PACER évoluant dans le centre et le sud du pays. • <u>Mission du GEL Sud Bénin</u> : faire acquérir aux OPP et aux MPE et AGR des compétences devant leur permettre de développer les aptitudes d'entrepreneurs agricoles avertis sur les plans de : <ul style="list-style-type: none"> · l'identification des idées de projet; · la création de leurs entreprises; · la gestion optimale de leurs entreprises; · le développement de leurs entreprises ; · la mise en marché de leurs produits. • <u>Zone d'intervention</u> : Tous les Départements du Sud Bénin • <u>Cibles</u> : Les OPP/MPE/AGR identifiés et ou financés par le PACER dans ces Régions 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Nom de la mission</u> : renforcer les capacités des PME à travers une analyse approfondie des entreprises, des composantes de formations modulaires, le coaching d'entreprise et l'amélioration de l'accès au financement. • <u>Mission du GEL Sud Bénin</u> : renforcement des capacités des PME sélectionnés à partir de la formation et du coaching et la facilitation de l'accès au financement dans le but de contribuer au développement de leurs affaires. • <u>Zone d'intervention</u> : La Commune de Covè dans le département du Zou • <u>Cibles</u> : Les 52 MPE sélectionnés dans les filières élevage, riz, soja, commercialisation (intrans) dans la Commune de Covè.

De 2013 à 2016 le GEL a atteint **6141** promoteurs pour l'ensemble des trois services qu'il offre.

Le tableau ci-après présente le détail du nombre de bénéficiaire atteint par service et par collaborations.

SYNTHESE DES BENEFICIAIRES DES SERVICES DU GEL SUD BENIN						
		PT 3/ LC	CTB	PACER/ FIDA	ProCIVA/ GIZ	TOTAL
2012 - 2016	Services1 : Information	2812	2356	921	52	6141
	Service 2 : Formation	1214	912	465	28	2619
	Service 3 : Appui-Conseil en création et suivi post installation	105	165	155	28	453

Répartition géographique

De ce nombre, 257 ont bénéficié d'un accompagnement soutenu des équipes du GEL Sud Bénin au cours de l'année 2016.

L'*annexe 1* présente la liste des 257 entreprises qui ont reçu un appui renforcé pour la création et le développement de leur entreprise. Les 257 entrepreneurs mentionnés ne représentent pas seulement les nouveaux promoteurs contactés en 2016, mais l'ensemble des promoteurs contactés depuis 2012 mais qui continuent de recevoir des appuis de façons continus.

Il faut noter que l'accompagnement est dit soutenu quand un promoteur bénéficie de de la combinaison des trois services du GEL sur une période minimum de six mois.

Les 257 promoteurs ayant bénéficiés d'un appui soutenu du GEL Sud Bénin courant 2016 sont répartis par zone géographique et par sexe ainsi qu'il suit :

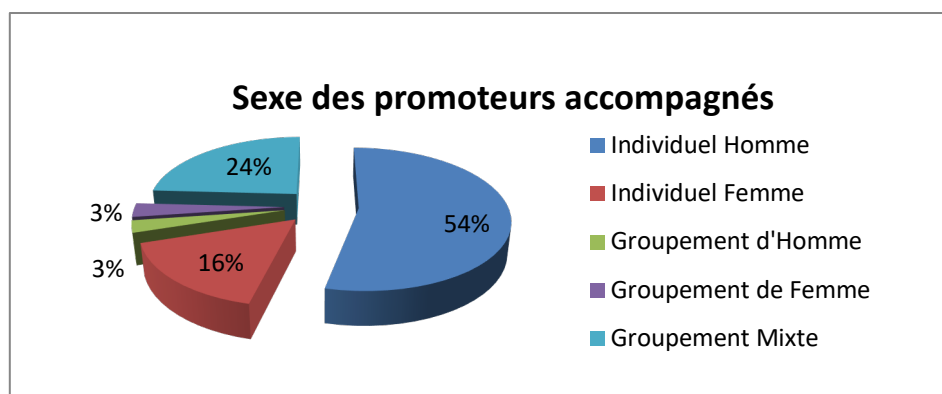
Départements	Mono	Couffo	Zou	Collines	Ouémé	Plateau	Atlantique	TOTAL	%
Individuel Homme	71	35	22	2	3	1	4	138	54%
Individuel Femme	22	9	6		1		4	42	16%
Groupement d'Homme	7							7	3%
Groupement de Femme	6					2		8	3%
Groupement Mixte	37	16	1		3		5	62	24%
Total	143	60	29	2	7	3	13	257	100%
%	56%	23%	11%	1%	3%	1%	5%	100%	

La majorité des entreprises accompagnées sont issues des départements du Mono-Couffo, qui hébergent les bureaux du GEL. C'est également le département où environ 20% des entrepreneurs sont de sexe féminin. Cette concentration des bénéficiaires des appuis du GEL montre une amélioration de la culture d'entreprise et témoigne de la prise en compte de l'importance des services non financiers par les promoteurs dans ces zones.

Cette réalité montre que les appuis du GEL tendent à lever la difficulté liée à l'insuffisance de la culture entrepreneuriale dans cette zone d'intervention et qui a occasionné la création du GEL. Avec un peu plus de moyens et un personnel plus renforcé, le développement de l'esprit entrepreneurial pourra devenir une réalité dans le Sud Bénin.

Sexe et Genre

Le graphique ci-dessous montre une répartition par sexe des cibles du GEL Sud Bénin :



A la lecture de ce graphique, on note que plus de la moitié des promoteurs (54%) sont des hommes ; les entreprises dirigées par les femmes sont moins de 20% (16% individus +3% groupements) de l'effectif total.

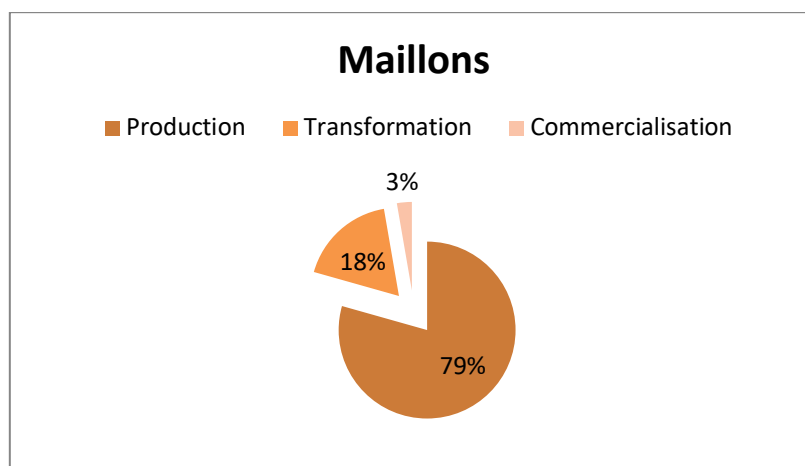
L'entrepreneuriat collectif représente lui 30% des types d'entreprises accompagnés. En général, les gens préfèrent entreprendre seuls, les initiatives collectives ne réussissent pas beaucoup. Elles finissent par mourir dans les crises de leadership et de partage de gain. Mais avec l'accompagnement du GEL, de plus en plus de personnes s'orientent vers l'entrepreneuriat de type coopératif. Avec un peu plus d'accentuation sur les sensibilisations et de formation et un appui à l'organisation interne et à une bonne répartition des rôles et responsabilités et un accès facilité aux moyens de production, on devrait remonter progressivement la pente.

Filières accompagnées

Le tableau ci-dessous présente les différentes filières dans lesquelles les promoteurs du GEL Sud Bénin ont exercé courant 2016 :

Filières d'activité des promoteurs suivis par le GEL par département au Sud Bénin										
Filière	Ananas	Maraichage	Riz	R&T	Lapin	Porcs	Volailles	Pisciculture	Mixte	Total
Effectif	5%	51%	19%	10%	2%	2%	0%	0%	10%	100%

100% des activités accompagnées sont agricoles. L'élevage représente seulement 4% des activités accompagnées pendant que le maraichage (51%) est la principale activité bénéficiaire de l'attention des conseillers du GEL.



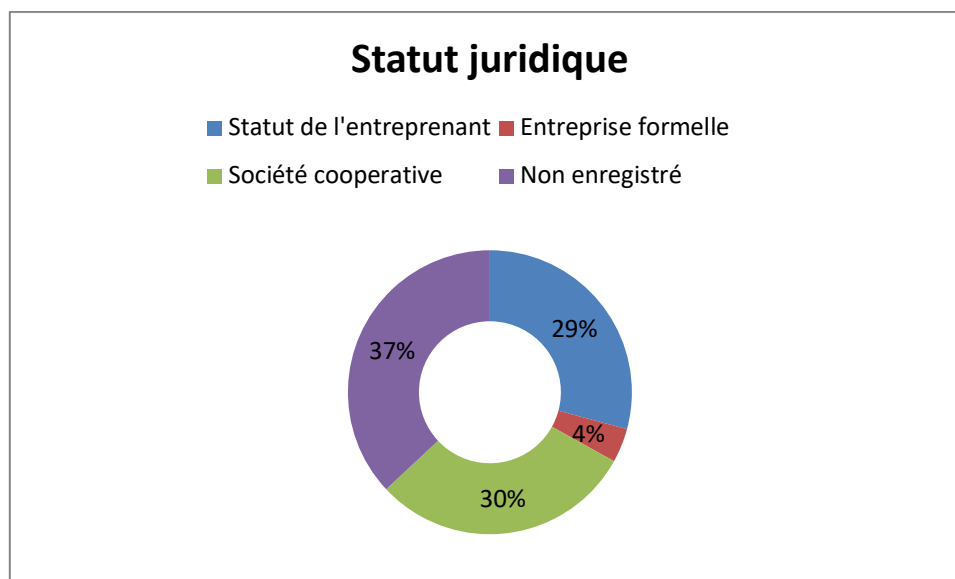
79% de nos promoteurs sont dans la production de matières premières agricoles. 18% font la transformation et seulement 3% commercialisent les intrants et les produits finis.

Cette configuration des secteurs d'activité accompagnés montre que la grande majorité des bénéficiaires des services du GEL sont des producteurs. Le GEL étant implanté en milieu rural où la production agricole occupent la quasi-totalité de la population active, il est normal que les premiers bénéficiaires de ses services soit des producteurs.

Mais dans ses perspectives, le GEL compte diversifier ses bénéficiaires et désire ouvrir ses services vers le monde artisan de ses zones de couvertures qui, représente un maillon important de création de richesse et d'emploi dans l'économie locale.

Formalisation

Cet aspect reste encore un défi majeur à relever. La plupart des entrepreneurs hésitent à se formaliser. La principale raison est la peur de la pression fiscale qui est bien élevée vue le caractère fiscal du budget de l'Etat. Mais les réformes actuellement en cours dans le secteur sont encourageants et peuvent susciter un revirement de situation.



Ainsi, malgré nos nombreuses sensibilisations, il reste encore 30% de nos promoteurs qui évoluent dans l'informel. Par contre 29% des entrepreneurs (individuels) ont choisi de se conformer à la loi en se faisant immatriculer sous le statut de l'entrepreneur auprès des services de l'état central.

En effet ce nouveau statut est une passerelle créée par le gouvernement pour permettre aux agents économiques du secteur informel de passer progressivement dans la légalité. Ce statut de l'entrepreneur ne présente aucune exigence fiscale et ne nécessite aucun frais de départ pour l'enregistrement. Ce statut peut être assimilé au statut d'auto-entrepreneur dans certains pays francophones. Les autres sont des personnes morales de type établissement ou société.

100% de nos promoteurs tiennent une comptabilité simplifiée écrite. On reconnaît que la plupart aujourd'hui ont encore besoin de l'assistance du conseiller du GEL pour la mise à jour de leurs documents comptables et l'analyse des données de gestion. Mais c'est en train de devenir pour eux un réflexe de noter leurs dépenses et leurs recettes dans un document structuré.

4. RESULTAT DE L'ENQUETE

Pour approfondir les analyses, un échantillon de 39 promoteurs a été sélectionné pour effectuer une enquête sur l'utilisation du revenu et l'impact sur le ménage.

L'échantillon a été choisi sur la base des différents critères suivants :

- ✧ Répartition spatiale permettant de couvrir l'ensemble des zones d'intervention
- ✧ Au moins 10% des promoteurs pour les zones de plus de 100 bénéficiaires
- ✧ Au moins 50% des promoteurs pour les zones de moins de 10 bénéficiaires

Il faut noter que le nombre limité d'enquêteurs pouvant effectuer la mission et la non disponibilité des agents du GEL à travailler sur cette mission (fin de contrat) dans la période a induit aussi la réduction des effectifs à enquêter.

Les zones géographiques à couvrir étant également très longues, il est difficile d'enquêter par exemple un grand nombre de promoteur dans les collines en peu de jours.

La liste des promoteurs enquêtés et les données collectées sont dans l'annexe numéro 2.

Ils sont répartis par département et par genre comme suit :

EFFECTIF DES PROMOTEURS ENQUETES								
Départements	Mono	Couffo	Zou	Collines	Ouémé	Plateau	Atlantique	Total
Individuel Homme	5	2	3	2	2	1	4	19
Individuel Femme		1	2		1		3	7
Groupement d'Homme	1							1
Groupement de Femme	1					2		3
Groupement Mixte	8		1		0		0	9
Total	15	3	6	2	3	3	7	39

Emplois créés

Les 39 entreprises enquêtées ont permis une création et un maintien 328 emplois dans le Sud Bénin en 2016 soit une moyenne de 6 emplois environ par entreprise.

Emploi créés par les entreprises du GEL Sud Bénin				
Employés Non rémunérés	Employés permanents	Employés saisonniers	Employés à mi-temps	TOTAL
44	44	214	26	328
Moyenne d'emplois par entreprise:				6

On peut donc estimer que l'accompagnement du GEL a permis de créer ou de maintenir environ 1543 (6*257) emplois sur l'ensemble des promoteurs ayant bénéficié des appuis du GEL en 2016.

	Employés Non	Employés permanents	Employés saisonniers	Employés à mi-temps	Total	%
Emplois créés par les entreprises des femmes:	10	3	60	4	77	23%
Emplois créés par les entreprises d'hommes:	26	41	83	16	166	51%
Emplois créés par les groupements:	8	0	71	6	85	26%

Les entreprises dirigées par les femmes ont contribué à 23% des emplois maintenus ou créés en 2016 et celles dirigées par les hommes ont générés 51% des emplois. Les groupements et/ou sociétés coopératives ont offerts les 26% restant.

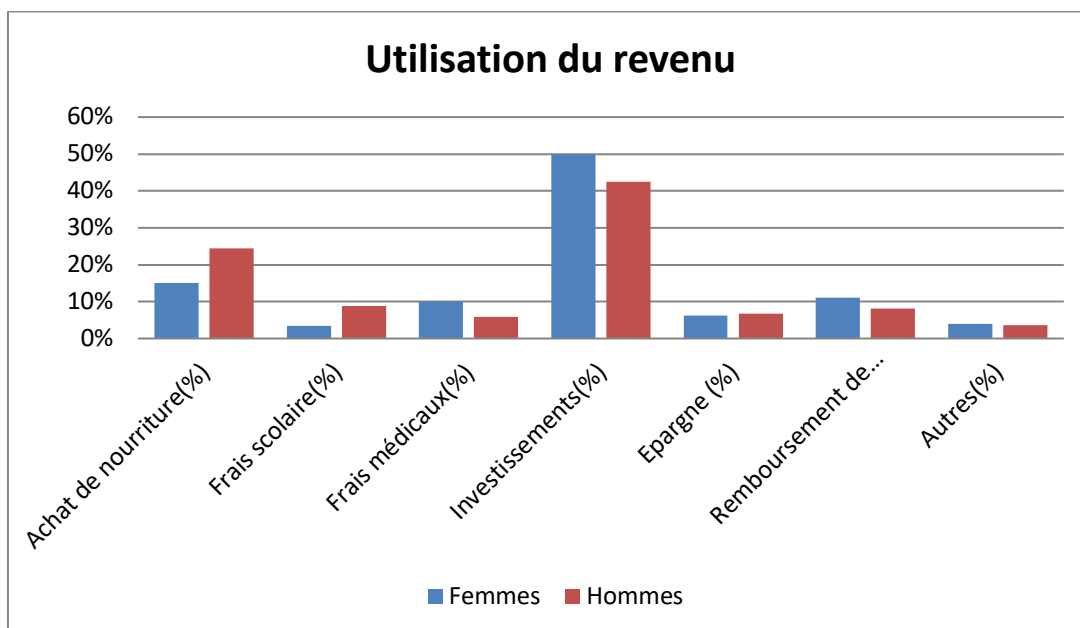
Utilisation du Revenu

Le revenu moyen par sexe des promoteurs appuyés par le GEL se présente comme suit :

	Montant moyen de revenu
Femmes	365 432
Hommes	357 456

On remarque que les femmes en affaire gagnent légèrement plus que les hommes. Cette observation nous fait démarquer un peu du mythe habituel qui fait croire que les hommes ont un revenu supérieur à celui des femmes.

Dans l'utilisation de leurs revenus, les différences dans les habitudes se renforcent :



Pour les hommes 43% de leur revenu est réinvesti dans l'activité et le reste est dépensé dans les diverses charges du ménage alors que les femmes réinvestissent 50% de ce qu'ils gagnent dans leurs activités économiques.

Conclusion

Le présent rapport témoigne de l'importance du GEL Sud Bénin et de ses appuis dans la création d'entreprise ou son renforcement mais aussi du développement de l'entrepreneuriat dans ses zones d'intervention. Ainsi, les appuis du GEL ont permis en 2016 de :

- ✧ Créer de l'emploi pour les jeunes et les femmes (en moyenne ***1500 (6*257) emplois créés en moins d'un an***)
- ✧ Une meilleure répartition des revenus (***les femmes accompagnés par le GEL gagnent 365 432 et les hommes 357 456***)

Notre défi est de poursuivre la professionnalisation des services du GEL et la formation de l'équipe pour continuer à jouer notre rôle de levier dans le développement économique des localités et des communautés rurales du Sud Bénin par la promotion et le développement de l'entrepreneuriat.

ANNEXES

Annexe 1 : **Répertoire des promoteurs
accompagnés par le GEL en 2016 :**



**Répertoire
promoteurs GEL 2016**

Annexe 2 : **Utilisation du revenu :**



**Analyse données
post gel 2016.xlsx**

Annexe 3 : **Outil Post GEL**



**Questionnaire final
GEL.PDF**